

SOSDEPOTDEBILAN.ORG

10 rue Montyon 75009 Paris

tel 01 42 46 11 73

fax : 01 48 24 10 89

P 06 76 06 55 04

Jean SALWA

22 rue du Chateau-fort

77400 Lagny s/ Marne

Didier SALWA

33 rue Victor Hugo

77400 Lagny

Monsieur Daniel BRUNEL

Vice-Président du Conseil

Régional d'Ile de France

Objet : Sauvetage d'emplois
et schéma de reprise de J.D.C.

Lagny, le 26 mars 2007

Monsieur,

Nous faisons suite à un tract diffusé par deux syndicats concernant JDC Torcy qui appellent à l'aide pour sauver 167 emplois.

Souhaitant intervenir, il nous paraît que vous êtes le meilleur interlocuteur auquel nous pouvons nous adresser pour répondre à cet appel à l'aide et proposer le partenariat de deux associations : "LOVE MONEY POUR L'EMPLOI" et "SOS DEPOT DE BILAN".

L'association SOS DEPOT DE BILAN (www.sosdepotdebilan.org) est une branche de l'association LOVE MONEY POUR L'EMPLOI que vous connaissez déjà et qui développe un concept de financement solidaire direct destiné aux entreprises en création en développement et en cours de transmission. La caractéristique de sa démarche est qu'elle permet aux créateurs, dirigeants ou repreneurs même démunis de trouver personnellement de 40 à 60 associés, qu'ils n'auraient jamais pu solliciter sans la méthodologie de l'association, et qui apportent des fonds propres directement dans les entreprises (de 100 000 à 200 000 euros) Grâce à ce concept, il a été déjà collecté plus de 2 millions d'euros auprès de plus de 600 personnes pour 9 entreprises en création ou en développement.

Ce savoir-faire a été mis en place bénévolement dans l'association par Didier et Jean SALWA experts en recherche en fonds propres grâce à un mécanisme d'appel public à l'épargne qu'ils ont mis au point et développé dans le cabinet C.I.I.B (www.bourse-introduction.com) qu'ils ont créé et qui a été le précurseur de cette technique de 1981 à 1987 (30 000 particuliers avaient souscrit dans 54 entreprises pour un montant supérieur à 90 millions d'euros) Ce cabinet C.I.I.B. a ainsi sauvé près de 50 entreprises proche du dépôt de bilan, il a également mis en place l'ingénierie financière de plusieurs R.E.S. (reprise d'entreprise par les salariés) : S.M.T. GOUPIL, SOVAM, GERARD PASQUIER, HELIOT ...

Le concept qui est développé aujourd'hui dans l'association Love money pour l'Emploi s'est tourné résolument vers l'esprit d'un mouvement solidaire à condition qu'il crée de nombreux emplois.

C'est d'abord parce que nous connaissons l'importance que vous attachez aux emplois, en tant qu'élu communiste, que nous souhaitons votre appui.

C'est ensuite en tant que Maire adjoint de TORCY responsable des questions économique et sociales et Vice-Président du Conseil Régional de l'Ile de France que nous vous sollicitons de bien vouloir présenter notre proposition à ces deux structures afin qu'elles acceptent de nous accompagner.

Les deux associations SOS DEPOT DE BILAN et LOVE MONEY POUR L'EMPLOI disposent à la fois des compétences et de l'expérience de leurs dirigeants qui peuvent apporter des solutions et atteindre l'objectif de sauvegarder les emplois qui vous préoccupent.

Jean et Didier SALWA qui habitent Lagny sur Marne sont à proximité géographique pour toutes actions sur l'entreprise J.D.C. de Torcy.

Enfin, Jean SALWA qui a été président du syndicat du personnel de la bourse de Paris, qui rassemblait à l'époque 4000 salariés, connaît parfaitement l'esprit et les préoccupations des délégués du Comité d'entreprise et des Délégués du personnel ou Syndicaux..

Nous pensons pouvoir étudier, mettre en place et développer un plan de sauvetage d'emplois à partir de l'ingénierie financière que nous avons appliquée de nombreuses fois. Cependant notre action devra être accompagnée par les structures économiques locales que vous représentez. C'est votre accompagnement qui permettra à nos deux associations de mettre en oeuvre et de suivre la proposition que vous trouverez ci-après.

PROPOSITION

La société J.D.C qui a pour activité l'imprimerie de labour a été déclarée en liquidation le 5 mars auprès du tribunal de commerce de Meaux
Les recherches actuelles d'un repreneur susceptible de sauver tout ou partie des emplois paraissent difficiles du fait de la nature du secteur d'activité.
Par ailleurs rien ne garantirait que le repreneur privilégierait l'emploi à une opération de recherche de plus-value.

Enfin, nous avons fait une rapide étude sur les 11 entreprises d'imprimerie de labour du groupe QUEBECOR : Trois entreprises situées en Seine et Marne :
-Graphique brochage Québecor (300 emplois) à Pontault Combault
- Imprimerie Didier (600 emplois) à Mary sur Marne
-Imprimerie Fecomme (160 emplois) à Claye Souilly
qui emploient globalement environ 1000 salariés sont en état permanent de dépôt de bilan et de liquidation judiciaire avec environ 100 M€ de dettes. (Les six autres imprimeries de labour hors de Seine et Marne employant 800 salariés se trouvent dans la même situation catastrophique avec 80 M€ de dettes)

Nous vous proposons d'étudier et proposer, si cette étude se révèle positive, aux salariés un plan de Reprise de J.D.C.

Cette étude et la réalisation pratique de l'opération, si elle est faisable, pourra être dirigée par Didier et Jean SALWA chacun responsables d'une association.

Les aspects comptables seront mis en oeuvre et réalisés par un cabinet d'experts comptables proche de l'association SOSDEPOTDEBILAN,. Nous souhaitons faire participer et adjoindre toutes les compétences proches de l'entreprise ou des élus.

Ainsi ce sont les deux associations accompagnées d'experts comptables, spécialiste d'entreprise en difficulté et de R.E.S. et des compétences qui les rejoindront qui présenteront la faisabilité de l'opération en aidant à sa compréhension et qui définiront s'il y a lieu de proposer ou non son adoption aux instances économiques locales et à l'ensemble du personnel de l'entreprise J.D.C.

I - SCHEMA DE L'OPERATION PROPOSE

▪ PHASE I :

- Analyser l'origine des causes de la situation actuelle et éventuellement déclencher les actions en justice nécessaires.

- Définir s'il existe une capacité commerciale qui permettrait l'activité de J.D.C.

- Définir l'enveloppe financière nécessaire pour redémarrer l'activité

- Informer, expliquer, sensibiliser et motiver les salariés pour l'étude d'une tentative d'une mise en place d'un plan de reprise de J.D.C. par ses salariés.

- Brosser les grandes lignes d'une future équipe dirigeante de J.D.C. (si possible parmi ses salariés, avec éventuellement accompagnement de ceux-ci sur plusieurs années par les deux associations)

- Voir s'il y a lieu de se mettre en relation avec les autres imprimeries de labeur du groupe QUEBECOR

▪ PHASE II :

- Entrer dans le détail des chiffres :

- Analyses et prévisions comptables de la rentabilité et de la pérennité de J.D.C à 5 ans

- Analyser de l'efficacité de l'entreprise aux niveaux : technique, humain et financier

- Définir les besoins financiers et organisationnels pour assurer le succès de la reprise

▪ PHASE III :

- Conclusion de l'étude pour la réalisation du sauvetage :

- Définir les modalités optima d'une reprise permettant un maximum de maintiens d'emplois.

- Entrer en contact avec le liquidateur pour définir les conditions et le périmètre de reprise de l'actif de J.D.C.

PHASE IV :

- La mise en oeuvre du financement de la reprise :

- Recensement des modalités possibles de financement pour accompagner la reprise

-Préparation d'un prospectus de souscription au capital de J.D.C. dans le cadre d'un appel à l'épargne solidaire de proximité (définir s'il y a besoin ou non d'un visa de l'AMF pour cette opération et accomplir les formalités obligatoires)

- Réalisation et finalisation de l'opération.

2 - NOS BESOINS

Je vous propose de nous rencontrer vu l'urgence dans les plus brefs délais .L'opération doit se monter en six à huit semaines maximum au-delà c'est le risque d'échec assuré.

Notre expérience des différents cas que nous avons rencontrés met en avant que la réussite d'un R.E.S. passe par le financement de la reprise en apportant un maximum de fonds propres c'est à dire en évitant l'endettement.

Eviter l'endettement c'est à dire trouver des actionnaires : en faisant appel à divers types de souscripteurs qui deviendront associés : il est probable qu'il faudra prévoir de rassembler de 2 à 3 millions d'euros en fonds propres pour la nouvelle structure repreneuse de J.D.C.

A ce montant, viendraient s'ajouter des subventions à rechercher

- les salaires et leurs proches doivent aussi s'impliquer ne serait-ce que symboliquement.

C'est le remboursement des emprunts qu'il faut rembourser qui sclérosent les R.E.S et entraînent leurs échecs dans les trois à quatre années qui suivent la reprise.

C'est ce qu'il faudra éviter

Président de SOS DEPOT DE BILAN
jean SALWA

Président de Love money pour l'Emploi
Didier SALWA

Ci-dessous : Liste des opérations R.E.S. **réalisées** ou **proposées** à Divers Comités d'entreprises

- Réalisation de R.E.S.:

SMT GOUPIL Paris en 1985 (montage financier) : reprise de l'entreprise par les 300 salariés.

SOVAM Parthenay en 1987 financement de l'entreprise par l'actionnariat de proximité.

HELIOT Troyes en 1995 (Propositions de souscription d'actions dans la rue principale pour permettre le R.E.S.-avec visa de la C.O.B. et location pendant 15 jours d'une boutique pour proposer au public les actions à souscrire)

REALISATIONS Partielles

Cristal de Bretagne, Madeleine S.A., Danielle Rotatives, Reims Aérospace,.Groupe ESSEC (langues)

CONTACTS à la demande du C.E. sans suite :

Lu, Aom/Air liberté,Moulinex,Sublistatic